**写在前面**

（手续费太高了，又把赞赏功能关了。。）  
17年2月21日作出一些修改，之前的答案有些问题。  
亚马逊的OA2的work simulation部分目前是最后一个山头，根据多次牺牲的经验，这一部分应该决定了是video还是群面。至于代码部分其它文章里面有，这一篇主要讨论一下work simulation怎么写，以及它家的领导力法则怎么解读。  
WS部分一定有标准答案，虽然世界上本没有路，但是拿video的人多了，标准答案自然就出来了。  
目前两大原则：1.requirement排在第一，deadline第二。2.有manager出现的选项无脑选manager，manager就是一个组的地头蛇。

**流程概述**

先看一个小短片儿，片中说，今天咱们有些问题，有问题一，问题二，问题三。。。几个人分别是校女子橄榄球队主力中锋Manager兼主持人Nadia，刘欢老师发型的疑似吸毒白眼镜男Aaron，写了20年服务器的印度男Ravi，一个名字是中国的但牙齿可以做蓝翔校长的中年妇女Li Zhang，酱油角色和Manager Nadia的体型很般配的美国男Jacob，但是发际线很成熟但同样是个菜鸟的人如其名的Ben，最后出现的是可能曾经有点姿色但是脸上有好几个痘坑的人老色衰的senior印度女Priya，注意到这里是不开始计时的。  
然后进入一个工作界面，开始倒计时（2小时），一个一个的message进来，让你做决策，每道题都不能回头，一共21道题。就一个重要提示，视频可以播放无数次，而且可以开字幕。

**21个题目**

前面几个题面经都没有，具体题号也记不太清了。时间稳稳的够，都是选择题。以下，5最好，1最差。题目有些选项会有偏差或者不全的，知足吧要啥自行车，OA2监考那么严连纸都不让带。不过已经是尽最大努力回忆整理出来的版本了。

**估计项目开发时间（1题）**

一上来菜鸟Ben说，咱们有个项目，都没做过，不知道能不能赶上due，这时候要怎么估计开发的进度（时间）。  
Manager放5，找有经验的人请教4，上网查资料或是先做一段时间再估计都放3，还有其他裸上的就1吧。

**一个项目时间表设计**

说要做个新的project，一个senior列出来一个时间线，什么第一周做这个第二周做啥的，说你是这里面最会用这种语言的，比如Java。  
这道题是单选，曾经选择『因为俺是新来的，认怂找manager换人干』。后来觉得不行，还是申请上吧，认怂这个风险很大。

**安排会议**

要求说两周之内要把三个组的老大叫一起开个会，这时候另外两个组的老大跳出来嚷嚷一个说诶呀我好忙啊，另一个说我办公室在外地，开车一个小时要不你们过来？这俩孙子，可惜下面没有把他们俩都开除的选项。  
三个老大开视频会议放5， 两个老二一小时去外地找老大，或是三个老二开会都放3，推迟会议或是发邮件开会最差，都放1。

**两周做四周的活**

这题说做个API，原本是只用在美国市场，结果现在改成全球了，Ravi说这下两周之后的一个会议要展示这个API效果，但是要做四周的活，这可咋办。  
拼命加班搞定它，或者两周做个demo，之后的两周慢慢做，放5。  
按部就班的4周完成这个任务，放3。  
通知其他组说两周做不完，接着做美国市场的，放1。

**电子书API（8题）**

这应该是第一个视频题。Jacob说要弄个实体书的API，Aaron说现在的API能赶上due，但是只有电子书。  
选弄实体书API，因为在能满足用户需求的前提下，ddl可以暂时忽视。这题可以层层推进，一开始两层可以tell me more,以及提到了一个内部API，不过无关大局，要选实体书API。

**搞个数据库（13，14题）**

说两周时间弄个数据库，菜鸟Ben可以帮忙，就是人菜，大腿Priya可以帮忙，但是要等一周半的时间。  
报告manager放5，和菜鸟合作再等大腿是4，合作/等大腿是3，自己单干/cut features都放1。

然后due改成一周，依然找manager放5，和其他团队沟通确认feature放4，内部团队一起干放3，自己加班/把DDL推了都放1。

**系统是否升级（15题）**

6个题目排序，说咱们现在要帮人做两个feature，一个让100%用户爽，还有个让20%的用户爽。但是咱们现在还要升级一下系统，升级系统会让我们自己组爽，但是升级会推迟帮忙做的feature，不升级吧，以后升级之后还得做一遍。  
这题中心是不升级，要做feature，因为feature可以让用户获得快感。（之前的想法：首先不升级，因为会block其他组。而且这个工具其实是更针对自己组方便的，要做的就是先把承诺的feature做好，然后找机会再搞这个升级。）  
特殊的是先做好100%那个feature，然后升级，再做20%的feature，这个放5。  
不升级，因为我们承诺要做feature，放4。  
不升级，要搞定feature，可以以后推了其他ddl再升级，放3  
不升级，因为对其他组没影响，我们应该focus在request上面，放2  
升级，推迟这两个feature的ddl，因为升级造福子孙后代，放2  
升级，不然要做两次，放1。  
（所以这题关键在于选升级或不升级，要坚定的站一边）

**推荐系统有抱怨（16题)**

这题有视频，一个经理讲咱最近服务器总是挂，什么情况？  
先选看internal bug的记录。  
给了一张图，3个service最近表现，service 3最近几天一直在涨。  
选I think service 3 is the problem, but I would like to see another report to confirm。  
然后一个印度工程师说自己写了20年server，绝对不会错。选项纠结点在于，这边我来查，那边他查不查，虽然我倾向于选让他也查，但是这次选他不查。那个著名的he is not helpful就不要选了吧。  
接下来的题目是，既然这次捅了这么大的篓子，那么应该怎么痛定思痛呢，这题原则就是能自己解决就别麻烦别人。  
增加开发过程中测试的时间/测试覆盖更多case，放5  
写Manuel test，放3  
还有个是unit test，也放3  
增加QA的人手，放1  
让客户来当小白鼠发现问题，放1

**新产品设计（17题）**

规则是有high先high，low的尽量不做，按照次序来比较。所以最佳的是FG，之后都是A开头，那就挑，ABD第二，ADF第三，ACF第四，ACDG和ACDGH，按照requirement的话，应该把ACDGH放在最下面，H是low。  
维持原判，能high就high。

**代码分析（18题）**

前面两道都是三短一长选最长。1，3，5是挂了的。

**帮人修网站（20题）**

先选是否收到customer的抱怨，和customer的规模，然后问时间，问其他project，问具体怎么影响customer，影响多少顾客，怎么个影响，有没有其他project被这个问题block住，最后一个是问我帮你做了你能帮我做我的task不。  
除了最后一个说能帮我做task有点儿贱放1之外，其他都有放5的理由。问是否block掉其他project给3，带customer给5，其他给4。  
注：也有人除了那个1，其他都给5，供参考。

最后祝大家都别去亚马逊的那个群面，真的别去。

不好意思图片放错了，这一张送给我自己。